

Výročná správa

za rok 2006

Miesto konania : MO SR , zasadačka SEFIM, 2. poschodie

Termín konania : 31. mája 2007

Čas konania : 10, 00 hod.

Výročná správa je uverejnená na stránke : www.uvn.sk a www.mod.gov.sk;

OBSAH

1. Údaje o organizácii.....	3
2. Charakteristika zdravotníckeho zariadenia.....	4
3. Správa o činnosti organizácie	
A. Organizačná štruktúra ÚVN	7
B. Liečebno-preventívna činnosť	13
C. Ošetrovateľská starostlivosť	33
D. Riadenie kvality zdrav. starostlivosti	34
E. Ekonomika	38
F. Personalistika	42
G. Logistika	45
4. Výskumné projekty	50

1 ÚDAJE O ORGANIZÁCI

Názov zdravotníckeho zariadenia : Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok

Identifikačné číslo organizácie : 319 364 15

Meno riaditeľa : Doc. MUDr. Igor Čombor

Telefóny :

riaditeľ : 044 438 2600, 044 4382111, kl. 2600

námestník ÚZS : 044 438 2560, 044 4382111, kl. 2560

telefónna ústredňa : 044 4382111,

Fax : 044 438 2683,

Počet pracovníkov k 31. 12. 2006 : 1.337

Lôžkový fond k 31. 12. 2006 : 575

Číslo bankových účtov : 7000177393 / 8180 bežný účet ÚVN Ružomberok
7000177406 / 8180 sociálny fond ÚVN Ružomberok
7000177385 / 8180 dotačný fond ÚVN Ružomberok

Sídlo a názov banky : Štátna pokladnica Bratislava

2 CHARAKTERISTIKA ÚVN RUŽOMBEROK

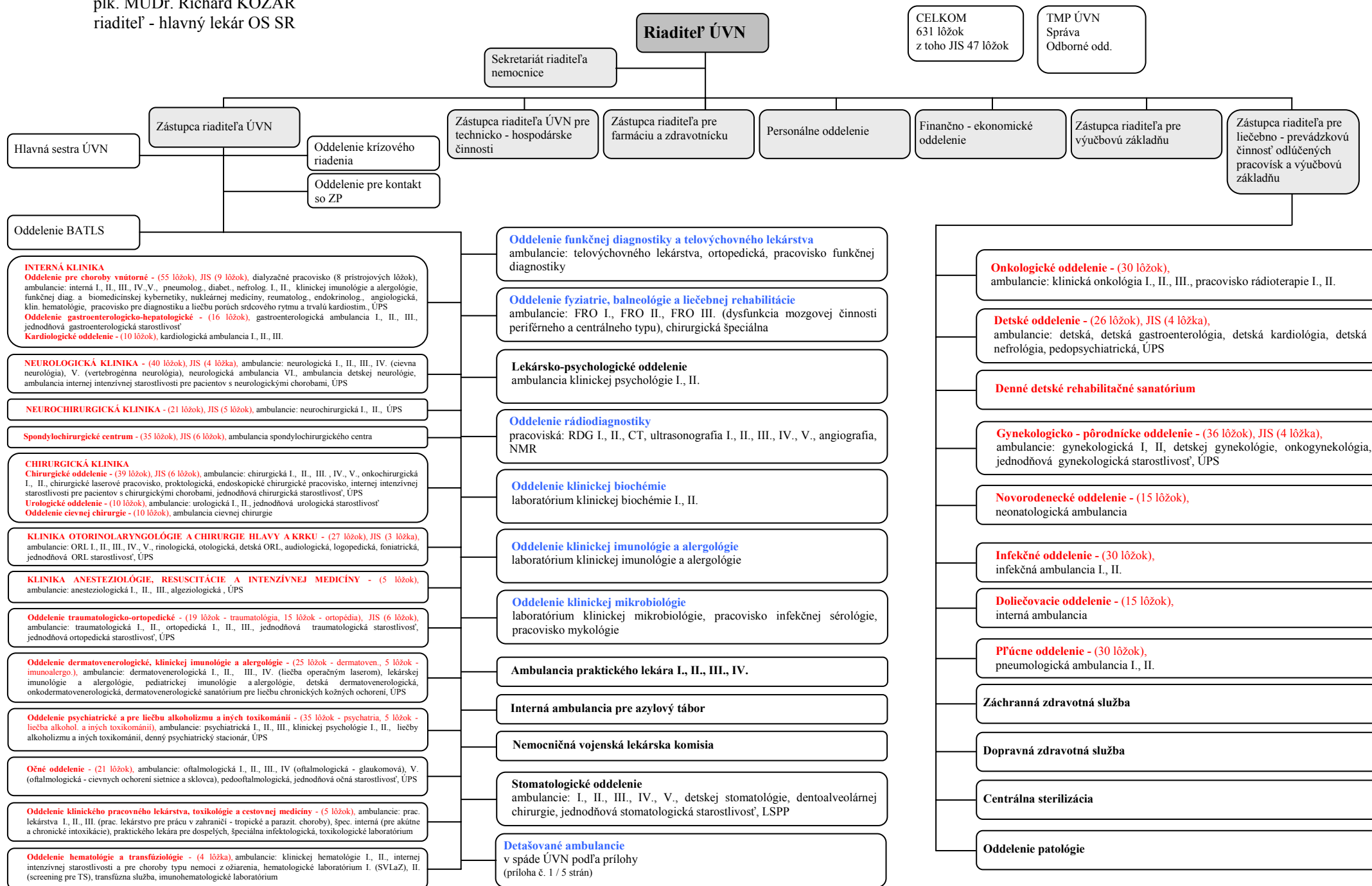
ÚVN Ružomberok je najväčšie vojenské zdravotnícke zariadenie v SR. Pracuje ako koncová nemocnica (typologicky sa jedná o nemocnicu najvyššieho stupňa – III A), ktorá v mnohých odboroch má nadregionálny charakter.

Bola zriadená zriaďovateľom, MO SR, ako štátna príspevková organizácia, zriaďovacou listinou ev. číslo 111 / 11 – 8 zo dňa 31. januára 1996 v znení neskorších doplnkov.

Predmetom činnosti ÚVN je poskytovanie liečebno-preventívnej starostlivosti, posudzovanie zdravotného stavu profesionálnych vojakov a posudzovanie zdravotnej spôsobilosti vojenských špecialistov, výchova a ďalšie vzdelávanie vojenských zdravotníckych pracovníkov, vedeckovýskumná činnosť vykonávaná pre potreby OS SR a spolupráca pri výučbe poslucháčov Katolíckej Univerzity a pri zabezpečovaní ich vedeckovýskumnej činnosti. Ďalšou úlohou je zabezpečovanie zásobovanie útvarov a zariadení liečivami zdravotníckym materiálom a technikou. Do predmetu činnosti zaraďujeme aj plnenie úloh súvisiacich s mobilizačným zabezpečením rozvinutia vojenského zdravotníctva pre prípad mimoriadnych a krízových situácií a to v rozsahu stanovenom poskytovateľom. Zdravotná starostlivosť je zabezpečovaná formou ústavnej i ambulantnej zdravotnej starostlivosti ktorých súčasťou sú aj spoločné liečebno-vyšetrovacie zložky. Pre zabezpečenie ústavnej zdrav. starostlivosti slúži posteľový fond s počtom lôžok 575. Evidujeme 5 stacionárov: neurologický, kožný, psychiatrický a denný detský rehabilitačný stacionár. Pre zabezpečenie špecializovanej zdrav. starostlivosti má nemocnica k dispozícii 17 posteľových oddelení, 10 neposteľových oddelení, 117 ambulancií a zložiek SVLZ. Do organizačnej štruktúry ÚVN sa ďalej začleňujú 3 vojenské polikliniky – Bratislava, Sliač, Trenčín a 13 posádkových ambulancií: Posádka Michalovce, Prešov 2x, Poprad, Liptovský Mikuláš, Ružomberok, Martin, Žilina, Sereď, Levice, Topoľčany, Nitra, Rožňava.

V ÚVN sa nachádza 6 kliník. V rámci internej kliniky sú oddelenia všeobecného vnútorného lekárstva, oddelenie gastro-enterológie a oddelenie kardiológie. Pod internú kliniku ďalej patria: pracovisko dialýzy a pracovisko nukleárnej medicíny. Medzi kliniky radíme aj neurologickú kliniku, chirurgickú kliniku s oddeleniami: oddelenie urológie a oddelenie cievnej chirurgie. Nasleduje klinika ORL a chirurgie hlavy, klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny, poslednou je neurochirurgická klinika. V rámci psychiatrického oddelenia máme rozvinuté pracovisko ako medicína drogových závislostí s piatimi posteľami, v rámci kožného oddelenia máme rozvinuté suboddelenie klinickej imunológie a alergológie s piatimi posteľami. V traumatologicko-otopedickom oddelení sú zlúčené dve odbornosti, úrazová chirurgia (traumatológia) a ortopédia.

Na zabezpečenie prevádzkyschopnosti predmetu činnosti slúžia jednotlivé pracoviská hospodársko-technickej činnosti.



Ministerstvo obrany SR
Úrad vojenského zdravotníctva
plk. MUDr. Richard KOZÁR
riaditeľ - hlavný lekár OS SR

Bratislava 30. marca 2006

PRÍLOHA č. 1
K ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRE
ÚVN RUŽOMBEROK
počet listov: 5

Zoznam detašovaných ambulancií
v pôsobnosti Ústrednej vojenskej nemocnice Ružomberok

(s platnosťou od 01. apríla 2006)

Detašované pracoviská v spáde ÚVN Ružomberok				
por. číslo	mesto	názov pracoviska	platnosť	
			od	do
Poliklinika MO SR Bratislava				
1	Bratislava	ambulancia vnútorného lekárstva	01.01.2005	
2		ambulancia gynekológie a pôrodnictva	01.01.2005	
3		oftalmologická ambulancia	01.01.2005	
4		stomatologická ambulancia	01.01.2005	
5		ambulancia praktického lekára pre dospelých I	01.01.2005	
6		ambulancia praktického lekára pre dospelých II	01.01.2005	
7		rehabilitačné pracovisko	01.01.2005	
8		reumatologická ambulancia	01.01.2005	
Poliklinika MO SR Trenčín				
9	Trenčín	ambulancia vnútorného lekárstva I	01.01.2005	
10		ambulancia vnútorného lekárstva II	01.01.2005	
11		ambulancia gynekológie a pôrodnictva	01.01.2005	
12		otorinolaryngologická ambulancia	01.01.2005	
13		oftalmologická ambulancia	01.01.2005	
14		dermatovenerologická ambulancia	01.01.2005	
15		ambulancia praktického lekára pre dospelých I	01.01.2005	
16		ambulancia praktického lekára pre dospelých II	01.01.2005	
17		ambulancia praktického lekára pre dospelých III	01.01.2005	
18		ambulancia praktického lekára pre dospelých IV	01.01.2005	
19		amb. fyziatrie, balneológie a liečeb. rehabilitácie	01.01.2005	
Poliklinika, stacionár, zariadenie na poskytovanie jednodňovej zdravotnej starostlivosti MO SR Sliač				
20	Sliač	ambulancia vnútorného lekárstva	01.01.2005	
21		neurologická ambulancia	01.01.2005	
22		ambulancia detskej neurológie	01.01.2005	
23		psychiatrická ambulancia	01.01.2005	
24		ambulancia praktického lekára pre deti a dorast	01.01.2005	
25		ambulancia gynekológie a pôrodnictva	01.01.2005	
26		amb. gynekológie a pôrodnictva (sek. starostlivosť)	01.01.2005	

27	jednodňová zdravotná starostlivosť chirurgická	01.01.2005	
28	chirurgická ambulancia	01.01.2005	
29	ortopedická ambulancia	01.01.2005	
30	urologická ambulancia	01.01.2005	
31	otorinolaryngologická ambulancia	01.01.2005	
32	oftalmologická ambulancia	01.01.2005	
33	dermatovenerologická ambulancia	01.01.2005	
34	ambulancia praktického lekára pre dospelých I	01.01.2005	
35	ambulancia praktického lekára pre dospelých II	01.01.2005	
36	ambulancia praktického lekára pre dospelých III	01.01.2005	
37	ambulancia praktického lekára pre dospelých IV	01.01.2005	
38	ambulancia detskej hematológie	01.01.2005	
39	imunologická ambulancia	01.01.2005	
40	alergologická ambulancia	01.01.2005	
41	reumatologická ambulancia	01.01.2005	
42	kardiologická ambulancia	01.01.2005	
43	diabetologická ambulancia	01.01.2005	
44	endokrinologická ambulancia	01.01.2005	
45	ambulancia fyziatrie, balneológie a liečeb. rehab. I	01.01.2005	
46	ambulancia fyziatrie, balneológie a liečeb. rehab. II	01.01.2005	
47	pracovisko fyziatrie, balneológie a liečeb. rehab.	01.01.2005	
48	pracovisko funkčnej diagnostiky a telových. lekárstva	01.01.2005	
49	RTG pracovisko	01.01.2005	
50	ambulancia leteckého lekárstva	01.01.2005	
51	ambulancia klinickej psychológie	01.01.2005	
52	ambulancia psychológie leteckej medicíny	01.01.2005	
53	pohotovostná ambulancia LSPP	01.01.2005	
54	ambulancia algeziológie a chronickej bolesti	01.01.2005	
55	ambulancia pneumológie a ftizeológie	01.01.2005	
56	traumatologická ambulancia	01.01.2005	
57	gastroenterologická ambulancia	01.01.2005	
58	ambulancia anesteziológie a intenzívnej medicíny	01.01.2005	
59	ambulancia urgentnej medicíny	01.01.2005	
60	ambulancia pracovného lekárstva a klinickej toxikológie	01.01.2005	
61	pracovisko infekčnej medicíny a tropických chorôb	01.01.2005	
62	pracovisko laboratórnej diagnostiky	01.01.2005	

63		ambulancia hematológie a transfuziológie	01.01.2005	
64		onkologická ambulancia	01.01.2005	
65		ambulancia plastickej chirurgie	01.01.2005	
66		ambulancia maxilofaciálnej chirurgie	01.01.2005	
67		geriatrická ambulancia	01.01.2005	
68		nefrologická ambulancia	01.01.2005	
69		angiologická ambulancia	01.01.2005	
70		ambulancia psychiatrickej sexuológie	01.01.2005	
71		mamologická ambulancia	01.01.2005	
72		ambulancia posudkového lekárstva	01.01.2005	
73		pracovisko drogových závislostí	01.01.2005	
74		vakcinačné stredisko	01.01.2005	
75		stredisko na dezinfekciu, dezinsekciu a deratizáciu	01.01.2005	
76		pracovisko klinických laboratórií:	01.04.2006	
		biochemické laboratórium	01.04.2006	
		hematologické laboratórium	01.04.2006	
		mikrobiologické laboratórium	01.04.2006	
		imunologické laboratórium	01.04.2006	
		sérologické laboratórium	01.04.2006	
detašované posádkové ambulancie				
77	Bardejov	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
78	Hlohovec	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
79	Jelšava	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
80	Košice	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
81	Kuchyňa	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
82	Levice	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
83	Liptovský Mikuláš	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
84	Martin	ambulancia praktického lekára pre dospelých I	01.01.2005	
85	Martin	ambulancia praktického lekára pre dospelých II	01.01.2005	
86	Michalovce	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
87	Mokrad' – Lipt. Mikuláš	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
88	Nitra	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
89	Nové Mesto n. Váhom	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
90	Poprad	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
91	Prešov	ambulancia praktického lekára pre dospelých I	01.01.2005	
92	Prešov	ambulancia praktického lekára pre dospelých II	01.01.2005	

93	Rožňava	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
94	Ružomberok	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
95	Sereď	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
96	Štúrovo	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
97	Topoľčany	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
98	Trebišov	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
99	Zemianske Kostolany	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	
100	Žilina	ambulancia praktického lekára pre dospelých	01.01.2005	

B Liečebno-preventívna činnosť**INTERNÁ KLINIKA**

Prednosta : h. doc. MUDr. Dušan Bestvina

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	2. 358	Pohyb (spolu)	4. 895
	prevzatých z iného ZZ	17	Počet ošetrovacích dní	24. 702
	prevzatých z odd. ÚVN	71	Počet postelí	105
UBUDLO pacientov	prepustených	2. 256	Využitie postelí v % (oblož.)	75, 20
	preložených	119	Priemerný ošetrovací čas	10, 09
	Zomrelých	91	Obrat lôžka	27, 19

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Interná klinika	27			73				4		13	2		4	11		134

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
interná amb.	MUDr. BESTVINA Dušan	2695	1770880
pneumologická amb.	MUDr. CHRÚST Pavol	485	365700
diabetologická amb.	MUDr. BEDNÁRIK Roman	2205	1172230
endokrinologická amb.	MUDr. PIECKOVÁ - ZACHAROVÁ Adriana	314	307770
interná amb.	MUDr. HRUBOŇ Antonín	1913	1455140
imuno-alergol. amb.	MUDr. ŠUŠOLÍKOVÁ Anna	5680	2164820
nefrologická amb.	MUDr. MACHYNKA Peter	937	535790
reumatologická ambulancia	MUDr. JELENÍK Antón	349	203610
interná amb.	MUDr. ŠTALMACHOVÁ Anna	2090	1404910
interná amb.	MUDr. GREISIGEROVÁ Mária	1202	902100
interná amb	MUDr. KLEPÁČ Ivan	2455	1598820
ÚPS - Interné	MUDr. BESTVINA Dušan	1215	971341
Spolu		21540	12853111

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
kardiologická amb.	MUDr. LACKO Anton	2993	4845570
kardiologická amb.	MUDr. KVĚTENSKÝ Jozef	989	1578590
kardiologická amb.	MUDr. FABČÍNOVÁ Gabriela	954	766608
Spolu		4936	7190768

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
gastroenterolog. amb.	MUDr. PASTOREK Stanislav	848	1280721
gastroenterolog. amb.	MUDr. MINČÍK Ivan	1781	3745078
gastroenterolog. amb.	MUDr. ZÁŇ Jozef	1410	3214172
Spolu		4039	8239971

INFEKČNÉ ODDELENIE

Primár : MUDr. Anna Lesňáková

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	667	Pohyb (spolu)	1. 348
	prevzatých z iného ZZ	1	Počet ošetrovacích dní	5. 291
	prevzatých z odd. ÚVN	8	Počet postelí	30
UBUDLO pacientov	prepustených	656	Využitie postelí v % (oblož.)	48, 32
	preložených	12	Priemerný ošetrovací čas	7, 90
	Zomrelých	4	Obrat lôžka	22, 32

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Infekčné odd.	3			13						2			1	5		24

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
infekčná amb.	MUDr. LESŇÁKOVÁ Anna	894	456900
infekčná amb.	MUDr. POCHYBOVÁ Monika	2819	1231570
Spolu		3713	1688470

ODDELENIE PNEUMOLÓGIE A FTIZEOLÓGIE

Primár : MUDr. Alena Stančoková

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	408	Pohyb (spolu)	849
	prevzatých z iného ZZ	7	Počet ošetrovacích dní	6. 432
	prevzatých z odd. ÚVN	10	Počet postelí	30
UBUDLO pacientov	prepustených	401	Využitie postelí v % (oblož.)	58, 74
	preložených	12	Priemerný ošetrovací čas	15, 46
	Zomrelých	11	Obrat lôžka	13, 87

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
TaRCH	3			16						2				4		25

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
pneumologická amb.	MUDr. STANČOKOVÁ Alena	176	109750
pneumologická amb.	MUDr. RYBÁROVÁ Elena	9397	2802140
Spolu		9573	2911890

NEUROLOGICKÁ KLINIKA

Prednosta : h. doc. MUDr. Viliam Krajňák

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	1. 441	Pohyb (spolu)	2. 938
	prevzatých z iného ZZ	2	Počet ošetrovacích dní	14. 186
	prevzatých z odd. ÚVN	34	Počet postelí	44
UBUDLO pacientov	prepustených	1. 379	Využitie postelí v % (oblož.)	88, 33
	preložených	56	Priemerný ošetrovací čas	9, 78
	Zomrelých	26	Obrat lôžka	32, 98

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Neurologická klin.	11			25						7			2	3		48

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
det. neurologická amb.	MUDr. TOMÁŠOVÁ Andrea	670	358700
neurologická amb.	MARKOVIČ Juraj	2373	573745
neurologická amb.	ŠAFFOVÁ Anna	1653	392895
neurologická amb.	KRAJŇÁK Viliam	1954	502645
neurologická amb.	KRAJŇÁKOVÁ Axiňa	1109	476655
neurologická amb.	KOLEDA Peter	2266	592030
ÚPS - Neurológia	KRAJŇÁK Viliam	513	265890
Spolu		10538	3162560

PSYCHIATRICKÉ ODDELENIE

Primár : MUDr. Milan Bendiš

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	469	Pohyb (spolu)	971
	prevzatých z iného ZZ	4	Počet ošetrovacích dní	8. 975
	prevzatých z odd. ÚVN	15	Počet postelí	40
UBUDLO pacientov	prepustených	468	Využitie postelí v % (oblož.)	61, 47
	preložených	15	Priemerný ošetrovací čas	18, 86
	Zomrelých	0	Obrat lôžka	11, 90

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Psychiatrické odd.	8			18						2	3		3	4		38

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
psychiatrická amb.	MUDr. BENDIŠ Milan	1200	495255
psychiatrická amb.	MUDr. KRÍŽOVÁ Mária	1972	943990
psychiatrická ambulancia	MUDr. KRÁLÍKOVÁ Ivona	2328	1045800
Psychologická amb.	Mgr. NAVRÁTILOVÁ Monika	424	378390
sychiatrická amb.	MUDr. MAGÁL Ján	1452	638570
ÚPS - Psychiatria	MUDr. BENDIŠ Milan	113	98500
Spolu		7489	3600505

DETSKÉ ODDELENIE

Primár : MUDr. Jozef Rajecký

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	Novoprijatých	1. 166	Pohyb (spolu)	2. 344
	prevzatých z iného ZZ	2	Počet ošetrovacích dní	5. 975
	prevzatých z odd. ÚVN	0	Počet postelí	30
UBUDLO pacientov	prepustených	1. 172	Využitie postelí v % (oblož.)	54, 57
	Preložených	3	Priemerný ošetrovací čas	5, 10
	Zomrelých	1	Obrat lôžka	39, 02

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Detské odd.	8			22						3			1	5		39

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
detská ambulancia	MUDr. RAJECKÝ Jozef	494	96290
detská gynekológia	MUDr. PROCHÁZKA Karol	55	12900
detská nefrologická amb.	MUDr. RAJECKÝ Jozef	1693	423560
det. kardiologická amb.	MUDr. POLÓNY Stanislav	485	327880
det. gastroenterolog. amb.	MUDr. VALENTOVIČ Juraj	750	245005
pedopsychiatrická amb.	MUDr. DOMENIKOVÁ Viera	190	165895
Spolu		3667	1271530

GYNEKOLOGICKO- PÓRODNÍCKE ODDELENIE

Primár : MUDr. Miloš Baranec

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	1. 502	Pohyb (spolu)	3. 019
	prevzatých z iného ZZ	0	Počet ošetrovacích dní	8. 466
	prevzatých z odd. ÚVN	2	Počet postelí	40
UBUDLO pacientov	prepustených	1. 515	Využitie postelí v % (oblož.)	57, 99
	preložených	0	Priemerný ošetrovací čas	5, 61
	Zomrelých	0	Obrat lôžka	37, 71

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Gynekologické odd.	8			7	21					5			1	4		46

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
gynekologická amb.	MUDr. BARANEC Miloš	2089	517320
ÚPS - Gynekologické	MUDr. BARANEC Miloš	234	68880
onkogynekolog. amb.	MUDr. PUSKEILER Milan	189	40640
Spolu		2512	626840

CHIRURGICKÁ KLINIKA

Prednosta : h. doc. MUDr. Ondrej Bencúr, PhD.

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	2. 316	Pohyb (spolu)	4. 648
	prevzatých z iného ZZ	7	Počet ošetrovacích dní	16. 356
	prevzatých z odd. ÚVN	70	Počet postelí	65
UBUDLO pacientov	prepustených	2. 241	Využitie postelí v % (oblož.)	68, 94
	preložených	73	Priemerný ošetrovací čas	7, 04
	Zomrelých	18	Obrat lôžka	35, 75

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A Š Ě	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Chirurgická klin.	15			46						17			3			81

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
amb. cievnej chirurgie	MUDr. BENCÚR Ondrej	2508	630160
chirurgická amb.	MUDr. SCHIFFER Peter	2670	655475
chirurgická amb	MUDr. ŠAFFO Ladislav	2455	582740
amb. chirurgickej onkológie	MUDr. KUBAČKA Ivan	1599	468975
chirurgická amb	MUDr. GREŠ Alojz	1	80
chirurgická amb	MUDr. PFEFFER Rudolf	2572	628770
chirurgická amb	MUDr. LETKO Tibor	4081	1081680
ÚPS - Chirurgia	MUDr. BENCÚR Ondrej	1554	505435
Spolu		17440	4553315

TRAUMATOLOGICKO- ORTOPEDICKÉ ODDELENIE

Primár : MUDr. Daniel Oslanec

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	2. 126	Pohyb (spolu)	4. 279
	prevzatých z iného ZZ	1	Počet ošetrovacích dní	10. 672
	prevzatých z odd. ÚVN	18	Počet postelí	33
UBUDLO pacientov	prepustených	2. 081	Využitie postelí v % (oblož.)	88, 60
	preložených	49	Priemerný ošetrovací čas	5, 01
	Zomrelých	4	Obrat lôžka	64, 55

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Traum.-Ortop. Odd.	9			37					2	14			3			65

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
traumatologická amb.	MUDr. OSLANEC Daniel	10208	2866445
traumatologická amb.	MUDr. BENČO Ľubomír	2792	732925
ÚPS - Traumatol.	MUDr. OSLANEC Daniel	4293	1988415
Spolu		17293	5587785

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
ortopedická amb.	MUDr. MASARYK Vladimír	8457	1875450
ortopedická amb.	MUDr. LASTIČ Radovan	4692	1109570
ortopedická amb.	MUDr. ŠTILLA Roman	1639	400460
Spolu		14788	3385480

ORL KLINIKA

Prednosta : h. doc. MUDr. Marián Sičák, PhD.

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	1. 557	Pohyb (spolu)	3. 116
	prevzatých z iného ZZ	18	Počet ošetrovacích dní	5. 917
	prevzatých z odd. ÚVN	6	Počet postelí	30
UBUDLO pacientov	prepustených	1. 555	Využitie postelí v % (oblož.)	54, 04
	preložených	3	Priemerný ošetrovací čas	3, 80
	Zomrelých	1	Obrat lôžka	51, 93

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
ORL klinika	7			25						6			2	2		42

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
krčná amb.	MUDr. SIČÁK Marián	4370	2120290
logopedická amb.	PaedDr. JURICOVÁ Katarína	1260	899465
krčná amb.	MUDr. RÁC Peter	2166	965885
krčná amb.	MUDr. HARTMANNOVÁ Bibiana	1059	606820
krčná amb	MUDr. OBTULOVIČ Miroslav	9	3270
krčná amb.	MUDr. ĎURÍK Stanislav	708	265045
krčná amb.	MUDr. BUBELÍNI Peter	408	1918095
ÚPS - ORL	MUDr. SIČÁK Marián	1487	661030
Spolu		15139	7439900

OČNÉ ODDELENIE

Primár : MUDr. Ján Čuvala, PhD.

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	854	Pohyb (spolu)	1. 713
	prevzatých z iného ZZ	1	Počet ošetrovacích dní	5. 735
	prevzatých z odd. ÚVN	1	Počet postelí	21
UBUDLO pacientov	prepustených	853	Využitie postelí v % (oblož.)	74, 82
	preložených	4	Priemerný ošetrovací čas	6, 70
	Zomrelých	0	Obrat lôžka	40, 74

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Očné odd.	7			16						6			7			31

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
očná amb.	MUDr. VALACH Ferdinand	3939	1597650
očná amb.	MUDr. ČUVALA Ján	2488	1287395
očná amb.	MUDr. PODOBOVÁ Katarína	3879	2275415
očná amb.	MUDr. ŠČERBÍKOVÁ Mária	1785	1156315
očná amb.	MUDr. ĎUREJ Vladimír	3327	1205620
ÚPS - Očné	MUDr. ČUVALA Ján	1353	366470
Spolu		16771	7888865

DERMATOVENEROLOGICKÉ ODDELENIE

Primár : MUDr. Miroslav Terek

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	Novoprijatých	363	Pohyb (spolu)	734
	prevzatých z iného ZZ	0	Počet ošetrovacích dní	7. 220
	prevzatých z odd. ÚVN	7	Počet postelí	30
UBUDLO pacientov	prepustených	355	Využitie postelí v % (oblož.)	65, 94
	Preložených	9	Priemerný ošetrovací čas	19, 86
	Zomrelých	0	Obrat lôžka	12, 12

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Dermatovener. odd.	6			13						2			1	3		25

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
dermatovenerol. amb.	MUDr. IVAN Vladimír	3610	1166965
dermatovenerol. amb.	MUDr. TEREK Miroslav	2446	545531
dermatovenerol. amb.	MUDr. IL'ANOVSKÝ Milan	3896	892445
ÚPS - Kožné	MUDr. TEREK Ivan	51	12600
dermatovenerol. amb.	MUDr. Valentovičová Lýdia	3967	844390
Spolu		13970	3461931

ODDELENIE KLINICKEJ ONKOLÓGIE

Primár : MUDr. Helena Česáková

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	389	Pohyb (spolu)	802
	prevzatých z iného ZZ	0	Počet ošetrovacích dní	6. 882
	prevzatých z odd. ÚVN	8	Počet postelí	30
UBUDLO pacientov	prepustených	378	Využitie postelí v % (oblož.)	62, 85
	preložených	3	Priemerný ošetrovací čas	17, 34
	Zomrelých	24	Obrat lôžka	13, 23

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Odd. klinic. onko.	5			16				5		3	1		1	4		35

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
amb. klin. onkológie	MUDr. ČESÁKOVÁ Helena	418	228990
amb. klin. onkológie	MUDr. BODOROVÁ Marta	5346	2976330
amb. klin. onkológie	MUDr. PODOBA Roman	1293	720030
Spolu		7057	3925350

KLINIKA ANESTEZIOLOGIE A INTENZIVNEJ MEDICÍNY

Prednosta : h. doc. MUDr. Milan Kolkus, CSc.

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	109	Pohyb (spolu)	269
	prevzatých z iného ZZ	9	Počet ošetrovacích dní	756
	prevzatých z odd. ÚVN	37	Počet postelí	6
UBUDLO pacientov	prepustených	22	Využitie postelí v % (oblož.)	34, 52
	preložených	56	Priemerný ošetrovací čas	6, 78
	Zomrelých	36	Obrat lôžka	18, 58

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Klinika AIM	14			32						7			1			54

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
anesteziologická amb.	MUDr. KRAKOVSKÁ Ľubica	822	207600
algeziologická amb.	MUDr. VINKLEROVÁ Vlasta	1272	472922
anesteziologická amb.	MUDr. KOZÁK Peter	982	245600
anesteziologická ambulancia	MUDr. VINKLEROVÁ Vlasta	4	1000
Spolu		3080	927122

NEUROCHIRURGICKÁ KLINIKA

Prednosta : poverený vedením MUDr. Ladislav Kňazovický

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	novoprijatých	603	Pohyb (spolu)	1. 235
	prevzatých z iného ZZ	1	Počet ošetrovacích dní	5. 282
	prevzatých z odd. ÚVN	25	Počet postelí	26
UBUDLO pacientov	prepustených	578	Využitie postelí v % (oblož.)	55, 66
	preložených	25	Priemerný ošetrovací čas	8, 74
	Zomrelých	3	Obrat lôžka	23, 25

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Neurochirurg. klin.	5			21						7			1			34

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
neurochirurgická amb.	MUDr. KŇAZOVICKÝ Ladislav	2360	550460
Spolu		2360	550460

ODDELENIE NEONATOLÓGIE

Primár : MUDr. Helena Nemcová

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	Novoprijatých	423	Pohyb (spolu)	854
	prevzatých z iného ZZ	0	Počet ošetrovacích dní	2. 800
	prevzatých z odd. ÚVN	0	Počet postelí	15
UBUDLO pacientov	prepustených	430	Využitie postelí v % (oblož.)	51, 14
	Preložených	0	Priemerný ošetrovací čas	6, 56
	Zomrelých	1	Obrat lôžka	28, 47

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Neonatologické odd.	1			11						1				1		14

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
neonatologická amb	MUDr. NEMCOVÁ Elena	554	203070
Spolu		554	203070

DOLIEČOVACIE ODDELENIE

Primár : MUDr. Mária Gadušová

POHYB	PRIJATÍ / PREPUSTENÍ	POČET	ŠTATISTICKÉ PARAMETRE	ÚDAJ
PRIBUDLO pacientov	Novoprijatých	185	Pohyb (spolu)	413
	prevzatých z iného ZZ	16	Počet ošetrovacích dní	3. 611
	prevzatých z odd. ÚVN	20	Počet postelí	15
UBUDLO pacientov	prepustených	160	Využitie postelí v % (oblož.)	65, 95
	Preložených	7	Priemerný ošetrovací čas	19, 16
	Zomrelých	25	Obrat lôžka	12, 57

Výkaz zamestnancov

S Ú Č A S Ť	Pracovné kategórie															SPOLU
	L	ZL	F	SZP	PA	La	ZLa	RA	A	Sa	IZP	VŠ	T	R		
Doliečovacie odd.	2			11					1	3			1	3		21

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
špeciálna interná amb.	MUDr. GADUŠOVÁ Mária	263	56740
Spolu		263	56740

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
biochemické lab.	Ing. KARABÁŠOVÁ Ingrid	70349	89888550
Spolu		70349	89888550

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
CT	MUDr. CHRENŠŤ Marián	6136	86015000
Spolu		6136	86015000

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
FRO amb.	MUDr. KOBELA Jozef	12866	8562395
FRO amb.	MUDr. BARANCOVÁ Eva	74	31390
Spolu		12940	8593785

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
amb. funkčnej diagnost.	MUDr. PENJAK Martin	930	1974610
Spolu		930	1974610

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
hematol. laboratórium	MUDr. TKÁČ Vincent	20406	8201085
hematologické laboratórium	MUDr. LORENČÍKOVÁ Marika	26906	11371280
hematol. laboratórium	MUDr. KUBALA Ján	4506	1847260
Spolu		51818	21419625

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
imuno-alergo. lab.	RNDr. TURZOVÁ Ivana	3023	21138590
Spolu		3023	21138590

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
mikrobiologické lab.	RNDr. TIMKO Jaroslav	22923	42410905
Spolu		22923	42410905

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
nukleárna medicína	MUDr. LACKO Anton	1834	23765950
nukleárna medicína	Ing. ŠČEPKO Karol	46	629800
Spolu		1880	24395750

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
rádioterapeutická amb.	MUDr. BODOROVÁ Marta	653	2617490
rádioterapeutická amb.	MUDr. ČESÁKOVÁ Helena	9964	31746510
rádioterapeutická ambulancia	MUDr. ZÁŇOVÁ Mária	5666	7999350
Spolu		16283	42363350

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
patologické odd.	MUDr. KALIŠ Adrián	12665	21156710
Spolu		12665	21156710

Názov ambulancie/pracoviska	Meno lekára	Počet pacientov	Počet bodov
RDG	MUDr. KOČNER Ľubomír	36159	43928650
RDG	MUDr. TRIZMA Ivan	24132	19205415
Spolu		60291	63134065

C Ošetrovateľská starostlivosť

Na úseku nelekárskych zdravotníckych profesií v roku 2006 pracovalo 696 pracovníkov.

Sestra	447
Pôrodná asistentka	21
Asistent (Rdg, fyzioterapeut, výživy)	43
Zubný technik	4
Laborant (zdrav. laborant, farmaceut. laborant)	42
Iný odborný pracovník	15
Celkom	572
Nižší zdrav. pracovník	124

Vzdelanie

Špecializačné štúdium	59	Pokračuje 32
Bakalárske štúdium	47	Pokračuje 90
Magisterské štúdium	2	

Odborná činnosť vychádzala z koncepcie MZ pre jednotlivé odbory. V rámci programu kvality poskytovanej ošetrovateľskej starostlivosti pracuje v nemocnici „Rada pre ošetrovateľstvo“

Sestry pracujú formou ošetrovateľského procesu, vedú ošetrovateľskú dokumentáciu, v praxi používajú ošetrovateľské štandardy.

Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou.

Sústavné vzdelávanie je vzhľadom na dynamický rozvoj odboru ošetrovateľstva významné a dôležité. Je priebežne obnovované a udržiavanie získanej odbornej spôsobilosti je v súlade s rozvojom odboru po celý čas výkonu povolania sestry.

V spolupráci Rk SAPA sa vykonalo 10 celookresných odborných seminárov. Pre nižších zdrav. pracovníkov 5 odborných seminárov. Na jednotlivých oddeleniach sa vykonávajú 1x mesačne vnútrodielenské odborné semináre.

Odborných zjazdov, konferencií mimo ústav sa zúčastnilo 67 sestier (aktívna účasť 16 sestier). Tri sestry získali najvyššie ocenenie: „**Biele srdce**“.

D Riadenie kvality zdrav. starostlivosti

Orientácia na pacienta

Zameranie sa na zisťovanie a plnenie požiadaviek pacientov a ostatných zákazníkov nemocnice (ministerstvo obrany, poisťovne, študenti...). Nasmerovanie pozornosti všetkých pracovníkov na jasne definované priority v oblasti kvality poskytovanej ZS s prihliadnutím na ekonomické dopady.

Nastavenie trvalého zlepšovania kvality a pracovného prostredia

Vytvorenie potrebných nástrojov na to, aby sa mohla kvalita služieb, ekonomika nemocnice a pracovné prostredie pre zamestnancov trvale zlepšovať. Medzi tieto nástroje bude patriť:

- zladenie a popísanie základných pravidiel práce (vytvorenie jednoznačných pracovných postupov),
- zavedenie evidencie a riadenia nezhôd (problematické situácie, nedostatky, sťažnosti)
- zavedenie vnútorných auditov (kontrola a sprostredkovanie najlepších skúseností medzi oddeleniami)
- aktualizácia pracovných postupov na základe nových zistení, komunikácia a zaškoľovanie pracovníkov

Definovanie prebiehajúcich procesov

Všetky činnosti vykonávané pracovníkmi v nemocnici logicky patria do určitých procesov – t.j. majú svoje predchádzajúce a nasledujúce činnosti s tým, že ako set činností smerujú k istému požadovanému výstupu. (napr. proces hospitalizácie začína prijatím a končí prepustením pacienta). Vo viacerých prípadoch chýba zodpovednosť za celý priebeh procesu, respektíve je roztrieštená medzi vedúcich pracovísk, ktoré sa na procese zúčastňujú. Tým pádom sa stráca možnosť tieto procesy riadiť, zlepšovať, stráca sa zodpovednosť za výsledok, stráca sa možnosť reorganizovať či dokonca vynechávať niektoré nepotrebné činnosti v procese. Pri budovaní systému manažérstva kvality (SMK) budú tieto procesy identifikované, bude pridelená zodpovednosť za ich výstupy a riadenie.

Optimalizácia procesov

Prostredníctvom popísania jednotlivých procesov sa vyjasnia ich priebehy, činnosti v nich zaradené. Zabezpečí sa zistenie rozdielov v procesoch medzi oddeleniami, odhalenie skrytých chýb pri poskytovaní liečebno-preventívnej starostlivosti, neefektívne činnosti v procesoch.

Procesy budú optimalizované priamo pri ich popisovaní, resp. optimalizačné návrhy budú predkladané vedeniu. Takisto sa popísaním procesov a definovaním zodpovednosti za ich riadenie

presunie zodpovednosť za ich optimalizáciu za vedúcich pracovníkov, zabezpečí sa tak dlhodobé zlepšovanie. Okrem optimalizácie sa zabezpečí aj súlad práce s aktuálnou legislatívou.

Do priebehov procesov budú zapracované požiadavky normy ISO 9001:2000 a požiadavky jednotlivých medzinárodných akreditačných štandardov.

Vyrovnanie rozdielov medzi oddeleniami

Budú vytvorené štandardné priebehy procesov (napr. metodický hospitalizačný proces). Tieto procesy budú musieť jednotliví vedúci pracovníci upraviť na podmienky ich pracovísk. Prvotným preskúmaním ako aj systematickým skúmaním počas interných auditov budú rozdiely v práci, materiálno-technickom a personálnom vybavení, rozdiely v riadení a v pracovných podmienkach medzi jednotlivými pracoviskami zisťované, komunikované a riešené. Jedná sa o rozdiely medzi oddeleniami v rámci hlavného komplexu nemocnice ako aj medzi pracoviskami na Považskej ulici.

Zladenie dokumentácie

Vyjasnenie zodpovedností a pravidiel vydávania, aktualizácie, distribúcie a používania, uchovávanía a archivácie dokumentácie. Bude sa týkať aj riadiacej dokumentácie (predpisy, smernice, postupy, poriadky...) ako aj záznamovej dokumentácie (zdravotná d., formuláre, žiadanky...). Preskúma sa aktuálna dokumentácia, vyradia sa neplatné/neaktuálne dokumenty, zladí sa podoba nových dokumentov. Popísané procesy a základná riadiaca dokumentácia budú centrálné dostupné na nemocničnom intranete formou „procesnej mapy“.

Zladenie organizačnej štruktúry

Na základe definovaných a popísaných procesov sa prispôbi organizačné členenie skutočným potrebám z pohľadu jednotlivých činností a potrebnej hierarchie pracovníkov. Navrhnutie procesne orientovanej organizačnej štruktúry, napravenie riadiacich tokov, vyjasnenie kompetencií v riadení.

Zladenie pojmov

Názvy a popisy jednotlivých pracovných pozícií

Názvy a používané skratky jednotlivých pracovísk

Zlepšenie vnútronemocničnej komunikácie

Image nemocnice – certifikácia ISO a akreditácia JCI

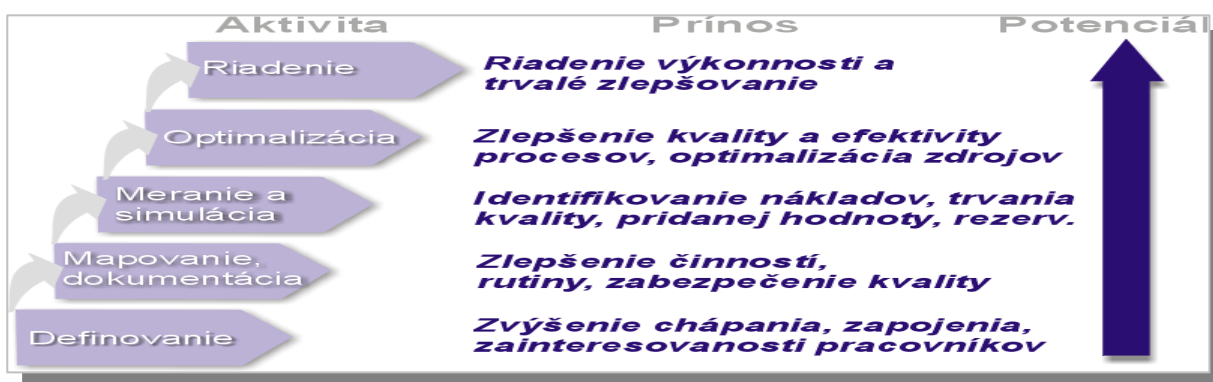
Nemocnica bude postupne pripravená na certifikáciu SMK podľa normy ISO 9001:2000 a následne aj na akreditáciu podľa medzinárodných akreditačných štandardov JCI (Joint commission international). Každý z certifikátov má veľký vplyv na image nemocnice či už v rámci SR alebo v zahraničí. Okrem toho, že budovanie systémov kvality je zákonnou požiadavkou, je oficiálny certifikát kvality príležitosťou na udržiavanie a získavanie bonitných klientov (aj zo zahraničia).

Iné znenie prínosov SMK:

Norma ISO 9001:2000 z tohto pohľadu predstavuje súbor konkrétnych požiadaviek, ktoré by mal systém kvality v organizácii spĺňať. Okrem iného norma ISO 9001:2000 prináša:

- ✓ Nadefinovanie procesov, zodpovedností, kompetencií, štandardizáciu postupov (t.j. kto, čo, ako robí, kto je za čo zodpovedný, aké má kompetencie, komu podlieha, systemizácia)
- ✓ Meranie procesov – zdroj informácií pre zlepšovanie kvality (či už využitie indikátorov podľa Vyhlášky, alebo definovanie vlastných indikátorov pre vlastnú potrebu)
- ✓ Dôsledné zabezpečenie fungovania zdravotníckeho zariadenia v súlade s predpismi: externými (zákony, vyhlášky...) a internými (smernice, príkazy...)
- ✓ Administratívny poriadok v záznamoch (patientských, žiadankových, evidenčných...), odstránenie duplícít
- ✓ Hodnotenie spokojnosti zákazníka – externého (pacienta) a interného (primár, sestra...), systematické zachytávanie vnímaných problémov a ich riešenie
- ✓ Zavedenie procesu neustáleho systematického zlepšovania: interné audity ako zdroj informácií o (ne)fungovaní procesov, riešenie nezhôd, nápravné a preventívne opatrenia
- ✓ Dôsledné strategické plánovanie, finančné plánovanie, plánovanie ľudských zdrojov, plánovanie vzdelávania, rozvoja infraštruktúry...
- ✓ Zadefinovanie špecifických postupov: pravidlá nákupu, proces metrológie, riadenie dokumentácie, archivácia, skartácia, registratúra...
- ✓ **a najmä: preniknutie uvedených princípov do mysle a konania pracovníkov**

Hierarchia krokov pri budovaní procesného riadenia:



Rok 2006 s pohľadu zavádzania SMK

Z hľadiska očakávaných cieľov bolo v roku 2006 realizovaných niekoľko etáp zavádzania a prípravy na certifikáciu systému manažérstva kvality. Systém zavádzania manažérstva kvality je súčasťou implementácie komplexného nemocničného informačného systému, ktorý bol obstaraný roku 2005. S úspešným uchádzačom - SMS Slovakia spol. s r.o. bola uzavretá rámcová zmluva, kde

subdodávateľom SMK je firma EMARK. Ako prvá etapa realizácie KNISu je zavedenie SMK podľa uzavretej zmluvy o dielo v zmysle implementačného harmonogramu.

V súčasnosti je SMK v nasledujúcom stave:

- ustanovená rada kvality a interní audítori kvality
- vytvorené oddelenie riadenia a kontroly kvality
- nainštalovaný program QPR ProcessGuide
- zmapované ambulantné a hospitalizačné procesy
- vykonané pripomienkovanie procesnej mapy
- vytvorená procesná mapa v QPR
- vytvorená manažérska diagnostika
- zaškolenie interných auditorov
- vydaná smernica interných auditov

V priebehu roka 2007 sú naplánované činnosti:

- vykonať interný audit zmapovaných procesov (marec 2007)
- odstrániť nezhody a doplniť popisy v procesnej mape hospitalizačného procesu
- zmapovať technicko – hospodárske činnosti
- zmapovať ekonomicko - finančné procesy
- menovanie a zaškolenie interných auditorov pre uvedené činnosti
- vykonanie auditu uvedených činností
- odstrániť nezhody a doplniť popisy v procesnej mape uvedených činností
- príprava na externý audit systému manažérstva kvality
- certifikácia SMK nemocnice podľa ISO 9001/2000 (do konca roka 2007)
- následné činnosti súvisiace s akreditáciou štandardov JCI (2008 – 2009)

E Ekonomika

Financovanie prevádzky nemocnice

Príjmy ÚVN dosiahli v roku 2006 výšku 936 265tis.Sk, výdavky 899 842tis.Sk. Celkové príjmy za rok 2006 dosiahli plánované parametre vo všetkých oblastiach činnosti ÚVN.

Rozhodujúce príjmy od zdravotných poisťovní za realizované zdravotné výkony dosiahli maximálne možnú úroveň (limity určené zdravotnými poisťovňami boli naplnené) a ďalšie bežné príjmy dosiahli plánovanú úroveň (príjmy z prenájmu a ostatných služieb).

Účel použitia poskytnutých rozpočtových prostriedkov:

kapitálový transfer	42 000tis.Sk
-- financovanie investičnej akcie „Prestavba a prístavba budovy č.20“	
bežný transfer	273 800tis.Sk
-- príspevok vo forme bežného transferu bol použitý na krytie prevádzkových nákladov nemocnice v súlade s potrebami, plánom ÚVN a účelovo poskytnutými finančnými prostriedkami od zriaďovateľa	

Ostatné výdavky boli kryté z vlastných zdrojov príjmov.

Náklady

Celkové náklady v ÚVN činili za rok 2006 výšku 937 184tis.Sk.

Rozdelenie nákladov podľa jednotlivých druhov:

spotreba materiálu:	259 225tis.Sk
spotreba energií:	46 370tis.Sk
služby /opravy a údržba, cest.náhrady, reprezent., ostatné náklady/:	46 913tis.Sk
osobné náklady:	379 890tis.Sk
dane:	355tis.Sk
ostatné náklady:	46 027tis.Sk
<u>odpisy, ZC pred.majetku, pred.materiál:</u>	<u>158 404tis.Sk</u>
SPOLU:	937 184tis.Sk

Dá sa povedať, že v týchto nákladových skupinách boli jednotlivé druhy nákladov vcelku zabezpečené v dostatočnej miere. Deficit sa vyskytol v nákupoch liečiv a zdravotníckeho materiálu.

Výnosy

Celkové výnosy v ÚVN činili za rok 2006 výšku 896 662tis.Sk.

Výnosy dosiahli plánovanú úroveň. Rozhodujúcu časť predstavovali výnosy z vlastnej činnosti, a to sumu 622 862tis.Sk, t.j. 69,5% z výšky celkových výnosov. Prevádzkové dotácie zo ŠR činili 273 800tis.Sk, t.j. 30,5% z celkových výnosov.

Rozdelenie výnosov podľa jednotlivých druhov:

tržby od poisťovní:	518 006tis.Sk
tržby za zdrav.činnosť:	8 506tis.Sk
tržby z predaných služieb:	8 992tis.Sk
tržby za služby pre MOSR:	37 980tis.Sk
tržby od Katolíckej univerzity:	32 216tis.Sk
tržby za refundácie:	866tis.Sk
aktivácia:	8 723tis.Sk
iné ostatné výnosy:	3 534tis.Sk
tržby z predaja majetku, materiálu:	4 039tis.Sk
<u>prevádzkové dotácie:</u>	<u>273 800tis.Sk</u>
SPOLU:	896 662tis.Sk

Záväzky

Záväzky k 31.12.2006 dosiahli výšku 315 932tis.Sk.

Krátkodobé záväzky:

dodávatelia:	253 328tis.Sk
prijaté preddavky:	11 000tis.Sk
ostatné záväzky:	16 856tis.Sk
ost.záväzky voči zamestnancom:	10tis.Sk
zúčtovanie s inšt.soc.zab. a zdrav.p.:	10 975tis.Sk
ostatné priame dane:	2 331tis.Sk
daň z pridanej hodnoty:	107tis.Sk
iné záväzky:	20 358tis.Sk

Dlhodobé záväzky:

<u>Záväzky zo soc.fondu:</u>	<u>967tis.Sk</u>
SPOLU:	315 932tis.Sk

Pohľadávky

Pohľadávky k 31.12.2006 činili výšku 117 773tis.Sk.

odberatelia:	116 057tis.Sk
poskytnuté prevádzkové preddavky:	630tis.Sk
ostatné pohľadávky:	917tis.Sk
<u>náklady budúcich období:</u>	<u>169tis.Sk</u>
SPOLU:	117 773tis.Sk

Investičná činnosť

Mimoriadne úspešná bola investičná činnosť nemocnice.

v tis.Sk

Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku	564
z toho:	
Spojovací nehmotný dlhodobý majetok	31
Výpočtový nehmotný dlhodobý majetok	533

Obstaranie dlhodobého hmotného majetku	273 569
z toho:	
Zdravotnícky dlhodobý hmotný majetok	58 484
Stavby a rekonštrukcie	188 318
Projekty	11 362
Inventár	2 335
Drobný dlhodobý majetok SB	8 156
Spojovací dlhodobý hmotný majetok	140
Dopravný dlhodobý hmotný majetok	2 358
Proviantný dlhodobý hmotný majetok	655
Výpočtový dlhodobý hmotný majetok	1 297
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	464

Majetok ÚVN Ružomberok dosiahol k 31.12.2006 výšku 2 239 173tis.Sk v obstarávacích cenách a v zostatkovej hodnote predstavuje sumu 1 082 006tis.Sk. V poslednom období (cca 10 rokov) ÚVN zaznamenala rozsiahlu investičnú činnosť, čím hodnota majetku neustále rástla. Nárast hodnoty majetku sa dosiahol hlavne investičnou činnosťou, ktorú si vynútila transformácia vojenského a civilného zdravotníctva (fúzia nemocníc, delimitácia troch polikliník MO SR a posádkových ambulancií).

Aj keď veľa vecí investičného charakteru sa investičnou činnosťou v ÚVN vyriešilo, mnohé investičné akcie (hlavne stavebného charakteru) boli započaté, ale doteraz nie sú ukončené, ani technologicky dovybavené.

Napriek tejto dlhodobej a účelnej investičnej výstavbe nie je možné povedať, že majetok v jednotlivých druhoch dosahuje kvantitatívne a najmä kvalitatívne požadovanú úroveň a že by bola investičná činnosť ukončená.

Záver

ÚVN SNP Ružomberok v roku 2006 dosiahla hospodársky výsledok – stratu vo výške 40 522tis.Sk. Celkové náklady činili 937 184tis.Sk, výnosy 896 662tis.Sk. Hospodársky výsledok – strata bol zapríčinený zvýšenými nákladmi pri nákupe materiálu, hlavne zdravotníckeho a liekov a zvýšenými osobnými nákladmi vyplývajúcimi zo zákonnej úpravy tarifných platov.

F Personalistika

Počty zamestnancov podľa kategórií so stavom ku dňu 31.12.2006 v ÚVN a podriadených detašovaných pracoviskách

Kategória	ÚVN	Pos. amb.	Pol.Sliach	P-Trenčín	P-Bratislava	SPOLU
Lekár	165	13	14	7	3	202
Zubný lekár	6				1	7
Farmaceuti	4					4
Sestra	446	14	19	9	6	494
Pôr. asistentka	21					21
Laboranti	42					42
Asistent	158		6	1		165
zubný technik	4				1	5
Iní zdrav. prac.	25		4	3		32
THP	144		7	3		154
Robotníci	196		6	6	3	211
SPOLU	1211	27	56	29	14	1337

Atestácie lekárov

Lekári s atestáciou	194
Lekári bez atestácie	15
CELKOM	209

Porovnanie kategórií v rokoch

Kategória	2005	2006
Lekár	208	202
Zubný lekár	6	7
Farmaceuti	4	4
Sestra	497	494
Pôr.asistentka	21	21
Laboranti	38	42
Asistent	165	165
Zubný technik	5	5
Iní zdrav. prac.	34	32
THP	159	154
Robotníci	257	211
SPOLU	1394	1337

Vzdelanostná štruktúra zamestnancov

Základné vzdelanie	76
Základné vzdelanie + kurzy	17
Stredné odborné vzdelanie	137
Úplné stredné vzdelanie s maturitou	432
Úplné stredné vzdelanie s maturitou + certifikát	188
Vyššie odborné vzdelanie	141
Bakalárske vzdelanie	35
Vysokoškolské vzdelanie	295
Vysokoškolské doktorandské vzdelanie	16
SPOLU	1337

Vývoj priemernej mzdy v ÚVN a odlúčených pracovísk za rok 2006

Kategória	ÚVN		ÚVN bez polikl. a amb.		Polikliniky a ambul.	
	Mzd. náklady	Priem. mzda	Mzd. náklady	Priem. mzda	Mzd. náklady	Priem. mzda
Techn.hosp.prac.	27 030 401	14 778	25 110 011	14 675	1 920 390	16 280
Robotníci	27 326 459	10 141	25 436 936	10 071	1 889 523	11 199
Lekári	87 419 521	36 566	74 845 325	37 948	12 574 196	30 050
Lekári - zubári	2 289 785	30 336	1 863 886	29 362	425 899	42 590
Iní zdrav.pracovníci	7 327 379	17 928	6 135 437	18 777	1 191 942	14 543
SZP	93 463 172	15 800	84 465 491	15 752	8 997 681	16 268
Asistent-sanitár	15 575 186	10 268	14 767 632	10 186	807 554	12 060
Asistent	7 115 884	18 002	6 432 480	17 856	683 404	19 504
Farmaceut	1 707 032	37 142	1 707 032	37 142		
Pôrod.asistentka	4 192 552	16 605	4 192 552	16 605		
Laborant	8 453 606	17 740	8 453 606	17 740		
Technik	851 964	13 148	638 863	12 100	213 101	21 310
Spolu	282 752 941	17 600	254 049 251	17 401	28 703 690	19 577

Vývoj priemernej mzdy za roky 2004 - 2006

v Sk

Kategória	Rok 2004		Rok 2005		Rok 2006		Nárast 2006/2005
	Mzd. náklady	Priem. mzda	Mzd. náklady	Priem. mzda	Mzd. náklady	Priem. mzda	v %
Techn.hosp.prac.	21 446 679	12 783	25 842 372	13 854	27 030 401	14 778	6,67
Robotníci	26 512 208	9 188	29 816 867	9 766	27 326 459	10 141	3,84
Lekári	51 599 423	29 757	81 814 266	34 011	87 419 521	36 566	17,78
Lekári - zubári		nesledované	2 309 832	31 046	2 289 785	30 336	- 2,27
Iní zdrav.pracovníci	3 763 533	20 313	7 138 665	17 292	7 327 379	17 928	3,68
SZP	74 466 147	13 624	87 212 331	14 531	93 463 172	15 800	8,73
Asistent-sanitár	13 471 889	8 939	14 915 835	9 631	15 575 186	10 268	6,61
Asistent	8 181 693	13 909	7 470 389	16 570	7 115 884	18 002	8,64
Farmaceut	1 484 028	23 422	1 691 269	33 162	1 707 032	37 142	12,00
Pôrod.asistentka	3 637 399	14 489	3 775 746	14 983	4 192 552	16 605	10,83
Laborant	6 672 128	14 807	7 316 372	15 424	8 453 606	17 740	15,02
Technik	717 739	10 875	829 079	12 747	851 964	13 148	3,15
Spolu	211 952 866	14 244	270 133 023	16 219	282 752 941	17 600	

Nárast

6,27 %

13,8%

8,51 %

Náhrada pri

DPN

501 435

584 460

585 655

- od roku 2005 boli lekári – prof. vojaci zaradení ako obč. zamestnanci

- priemerná mzda v jednotlivých kategóriách je ovplyvnená práceneschopnosťou

- náhrada dočasnej pracovnej neschopnosti (10 dní PN, ktorú hradí zamestnávateľ je vyplácaná od roku 2004 a nie je zahrnutá v priemernej mzde
- v roku 2005 boli asistenti preradení do kategórie iní zdrav. pracovníci

G Logistika

Oblasť logistiky, investičnej činnosti, verejného obstarávania prác, služieb a tovarov ÚVN v plnej miere podľa stanoveného plánu na VR 2006 zabezpečovala investičnú výstavbu, nákupy tovarov a služby z finančných prostriedkov kapitálových výdavkov ŠR a vlastných finančných prostriedkov v rámci čerpania fondu reprodukcie.

V oblasti správy majetku ÚVN bola podľa nariadenia riaditeľa ÚVN vykonaná riadna periodická inventarizácia hnutel'ného a nehnuteľného majetku a zásob za rok 2006. V priebehu roka 2006 boli vykonané reorganizačné zmeny v skladovom hospodárstve - zo skladov materiálových stredísk bol vytvorený centrálny sklad všeobecného materiálu.

Prevádzkové zabezpečenie

Údržba

Pre zabezpečenie chodu ÚVN, resp. jej údržby bolo v roku 2006 pre odborných pracovníkov SB bol zakúpený materiál vo výške 1 292 073,- Sk, ktorý bol zabudovaný v jednotlivých prevádzkach a oddeleniach nemocnice. Náklady na upratovanie dodávateľským spôsobom predstavovali čiastku 4 329 044,- Sk.

Energie

Správa budov zabezpečovala nákup energií od SZE, SPP, SCP a SVS nasledovne :

Druh	Merná jednotka	Ročná spotreba	Náklady ÚVN za rok 2006
Elektr. energia – veľko., malo.	kWh	3 101 720	10 499 575
Plyn – veľkoodber, maloodber	m ³	1 698 412	21 689 171
Vodné	m ³	117 591	2 658 646
Stočné	m ³	149 091	4 055 086
Teplá voda	GJ	238	179 587
Teplo	GJ	10 397	8 113 861
Spolu			47 195 926

Odpadové hospodárstvo

V oblasti odpadového hospodárstva sme pokračovali v opatreniach smerujúcich k dôslednému triedeniu odpadu v Ústrednej vojenskej nemocnici SNP Ružomberok. Bolo odvezené a zlikvidované celkom 376 ton z toho 333 ton komunálneho odpadu a 43 ton nebezpečného odpadu. Vo finančnom vyjadrení to činí 1 654 553,- Sk. Naša činnosť v tejto oblasti bola preberaná

kontrolou Slovenským inšpektorátom životného prostredia -Inšpektorát ŽP Žilina dňa 30.11.2006 a bola hodnotená veľmi kladne a bez závad.

Ubytovanie

Zamestnanci ÚVN sú ubytovaní v ubytovacom zariadení BARMO a vo vlastnej ubytovni. Kapacita ubytovne ÚVN nepokrýva požadovanú potrebu zamestnancov.

Ubytovňa	Počet lôžok	1 – lôžkové s vlast. soc. zar.	2 L s vlast. soc. zariadením
Ubytovňa ul. Považská	69	15	54

Služby

Práčovňa a administratívne zabezpečenie

Zmena systému a organizácie prania prijatá k 1.4.2006 priniesla výrazné zlepšenie najmä v ekonomických ukazovateľoch, ale aj celkovej úrovni poskytnutých služieb. Rezervy ostávajú vo zvyšovaní kvality vypratej bielizne a skracovanie doby návratnosti osobnej bielizne po vypratí.

Množstvo vypraného prádla

	2006
v kg	296 000,-
v Sk	6 522 800,-

Náklad na vypranie 1 kg prádla činili 22,13 Sk.

Pri porovnaní s minulým rokom došlo k úspore 1 997 700,- Sk a náklady na 1 kg prádla sa znížili o 7,90 Sk z dôvodu nižšieho počtu zamestnancov, nižšej spotreby el. energie, pary plynu a opráv strojného zariadenia.

Kancelárske potreby

Spotreba kancelárskych potrieb, tlačív, OOPP, bielizne, pracích prostriedkov a razítok bola v celkovej hodnote 9 518 000,- Sk

Stravovanie

Stravovacie služby sa poskytujú denne v dvoch stravovacích zariadeniach a to:

- **Diétna kuchyňa** so sídlom: ul. Považská , poskytuje celodennú stravu pre pacientov, táto strava sa dováža do areálu ÚVN na ul. gen. M. Vesela.
- **Závodná kuchyňa** so sídlom : ul. gen . M Vesela , poskytuje denne stravovanie pre

zamestnancov UVN, dôchodcov, cudzích stravníkov. Strava sa dováža aj pre zamestnancov na ul. Považská.

Počas minulého roka sa nám podarilo zvýšiť úroveň stravovania zamestnancov. Zamestnanci majú možnosť širšieho výberu zo štyroch druhov jedál. Pri prevoze stravy sa snažíme zachovávať stravu v požadovanej teplote a kvalite.

Stravovanie zamestnancov za rok 2006

Kategória	Cena	Počet jedál	Sk
Zamestnanci	á 67,60 Sk	87 833	5 937 510,80
Dôchodci		669	45 224,40
Cudzí stravníci	á 85 Sk	2 649	225 165,00
Spolu :		91 151	6 207 900,20

Stravovanie pacientov za rok 2006

		Počet jedál	Sk
Pacienti	á 66 R+O+V	142 555	9 653 776.-
Pacienti / dialýza/	á 26 O	4 013	106 946.-
DRS	á 25 R+O	786	19 650.-
Zamestnanci / odd./	á 20 R	262	5 422.-
	á 26 O	22 812	610 768.-
	á 20 V	3 134	65 424.-
Doprovod	á 20 R	671	13 420.-
	á 26 O	631	16 406.-
	á 20 V	433	8 660.-
			10 500 472.-

Ústavná doprava

Náklady na 1 km dopravy činí 13,35 Sk

Prevozy pacientov

	2006
km	505 717

Z toho km

	2006
Miestny prevoz	93 403
Diaľkový prevoz	125 621
Ostatné	286 693

Hospodárska doprava

V roku 2006 sa najazdilo celkom 316 213 km a odpracovalo sa 235Mh.

Náklady na 1 km činili 25,56 Sk.

Informačné technológie

V roku 2006 bola realizovaná správa, údržba a implementácia nových informačných technológií ÚVN.

Nemocničný IS - údržba a nové moduly patológia – pripojenie analyzátoru.

Ekonomický IS – nová verzia programu PROFIT a jej implementácia a správa

Prevádzka a správa ostatných IS.

Pokračovalo sa v nasadzovaní IP telefónie.

Bola realizované prepojenie nemocníc ÚVN 1 – ÚVN 2 – ÚVN 3.

Bolo realizované pripojenie na nového providera internetu – SANET

Prebiehalo budovanie a údržba vonkajších a vnútorných rozvodov ÚVN 1- ÚVN 2 – ÚVN 3.

	<i>Názov</i>	<i>Cena</i>
1.	Nákup HW	1.297.132,- Sk
2.	Nákup SW	521.443,- Sk
3.	Nákup spotrebného materiálu pre HW	370.603,- Sk
4.	Tonery do tlačiarň a kopírok	1.999.663,- Sk
5.	Opravy PC, tlačiarň, kopírok	282.272,- Sk
6.	Služby – výpočtová činnosť	3.729.935,- Sk
7.	Topografické služby	3.429,- Sk
8.	Kabeláže	0,- Sk
	SPOLU	8.204.477,- Sk

- 1) PC, tlačiarne, monitory, TV, rádiá, DVD, telefóny, multifunkčné zariadenia, kopírky
- 2) Nové programy pre potreby ÚVN
- 3) Drobný materiál, CD, diskety
- 6) Platby za telefóny, internet a saporty programov
- 8) Účtuje správa budov ÚVN

Investície

1. Nákup zdravotníckych prostriedkov

Najvýznamnejšie akcie

Názov	Cena v Sk
Prístroj na detoxik. organizmu	2 952 390,00
Očné mikroinštrumentárium	5 377 314,90
Atroskopická zostava	4 210 053,50
Parné steriliz. + úpravňa vody	2 255 959,20
Ultrasonograf Hitachi	3 284 400,00
Pacientské monitory	1 886 790,00
ORL vyšetř. jednotka Smart Ent	1 166 462,00
Navigač. ORL syst. INSTATRAK	6 095 363,26
Umývačka nástrojov WD 230	1 187 463,87
Postele FUTURA NOVA	1 149 330,00
Videoendoskop EVIS EXERA II	1 888 816,00
ORL vyšetř. jednotka ATMOS	1 508 694,00
Laser dermatologický	1 402 380,00
Modely ľudského tela	1 021 436,50
Stôl op. Practico, stôl zákř. Rapido	1 079 107,00
Umývačka WD 170, úpravňa vody	1 189 706,10

2. Stavby a ich technické zhodnocovanie

Najvýznamnejšie akcie

Názov	Cena v tis.Sk
Prestavba a prístavba budovy č.20	20 000 ,-
Oprava chirurgického pavilónu	29 000 ,-
Oprava doliečovacieho oddelenia	15 300,-
Oprava hlavného pavilónu ul. Považská	32 200,-
Bežná údržba a opravy objektov	15 350,-

4 VÝSKUMNÉ PROJEKTY

ÚVN pripravila v roku 2006 päť výskumných projektov, z ktorých 2 sú medzinárodné a 3 patria do kategórie štátnych výskumných programov. Ide o nasledujúce projekty:

Štátny program výskumu.

1. SRDCE A MOZOG. Ich vzájomné vzťahy, štátny program, č. projektu LPP 0186-06
2. NEUROLOGY OF THE NEW MILLENNIUM, štátny program KEGA, č. projektu 5034-07
3. Epigenetické rizikové faktory cerebrálneho infarktu, štátny program, č. projektu 0586-06

Medzinárodné projekty.

4. Lipidové spektrum, subpopulácia LDL a glukózová tolerancia u mozgového infarktu a rizikových skupín populácie, medzinárodný projekt č. 1 41 4 02 00 0 32
5. Vzdelávanie a zvyšovanie kvalifikácie poskytovateľov zdravotníckych služieb v oblasti akreditácie, kvality a moderných prístupov v manažmente zdravotníckych zariadení, medzinárodný projekt – Európsky sociálny fond, č. projektu 2006/3.2/01/458

Všetky spomínané projekty prešli prísnyim medzinárodným oponentským pokračovaním, ktorého hodnotenie ich zaradilo na prvé miesto. Celková suma poskytnutých prostriedkov predstavuje 30 mil. Sk.

Počtom a kvalitou projektov sa ÚVN zaradila medzi celoštátne a medzinárodne uznávané zdravotnícke inštitúcie s významným vedeckým impaktom. Je to prvý krát v histórii vojenského zdravotníctva na Slovensku, keď zdravotnícka vojenská inštitúcia významne zvyšuje kredit a imidž nielen vojenského zdravotníctva ale vojenskej politiky všeobecne.